



**Huddinge**

# Redogörelse för revisionsverksamhet 2025

BILAGA TILL REVISIONSBERÄTTELSE 2025

## Innehåll

Inledning .....	2
Årlig granskning .....	2
Granskning av bokslut och årsredovisning 2025.....	2
Granskning av delårsrapport 2025-08-31.....	3
Grundläggande granskning av kommunstyrelsen och nämnder.....	3
Fördjupade granskningar och uppföljning av tidigare granskning .....	4
Granskning avseende kommunens förebyggande arbete och åtgärder vid hot och våld.....	4
Granskning av it-support.....	4
Granskning av kompetensförsörjning.....	5
Uppföljning av granskning av kompetensförsörjning år 2022-2024 .....	5
Granskning av långsiktig finansiell planering utifrån demografisk utveckling .....	6
Granskning av arbetet mot otillåten påverkan .....	6
Granskning av socialnämndens samverkansarbete .....	7
Granskning av styrning och uppföljning av trygghet och studiero.....	7
Granskning av valnämnden .....	8
Granskning av ärendeprocessen .....	8
Sammanställning över valda lekmannarevisorers .....	8
Sammanställning över utsedda revisorer i gemensamma nämnder och förbund .....	9

# Inledning

För kommunfullmäktiges information om, och uppföljning av, vårt arbete gällande år 2025 överlämnar vi härmed vår redogörelse.

Under verksamhetsåret 2025 har vi, Huddinge kommuns förtroendevalda revisorer och lekmannarevisorer, granskat den verksamhet som bedrivs inom kommunstyrelsen, nämnder, den gemensamma överförmyndarnämnden, bolag och förbund.

Granskningarna har utgått ifrån revisorernas väsentlighets- och riskanalys.

Vi har under året följt verksamheterna genom handlingar och protokoll från kommunstyrelsen, nämnderna och beredningarna.

Vi sammanträder ca elva gånger per år. Möten hålls löpande med ledande politiker och tjänstemän. Dialogmöten har under året genomförts med kommunfullmäktiges presidium, kommunstyrelsens presidium och samtliga nämndpresidier.

I revisionsarbetet biträdades vi av KPMG AB till och med den 14 augusti 2025, därefter av Azets Revision och Rådgivning AB.

## Årlig granskning

### Granskning av bokslut och årsredovisning 2025

Azets Revision & Rådgivning AB har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska bokslut och årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Kommunens revisorer ska enligt 12 kap KL bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de mål som fullmäktige beslutat. Revisorerna ska pröva om räkenskaperna är rättvisande. Revisorernas uttalande avges i revisionsberättelsen.

Azets Revision & Rådgivning AB:s uppdrag är att granska årsredovisningen i syfte att ge revisorerna ett tillräckligt underlag för revisionsberättelsen.

Kommuner och regioner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom sådana juridiska personer som avses i KL 10 kap. 2–6 §§ (hel- och delägda kommunala bolag, stiftelser och föreningar).

I KL stadgas även att kommunerna ska ha en god ekonomisk hushållning, vilket får ses som ett överordnat krav och innebär i de allra flesta fall att det inte räcker med att intäkterna enbart täcker kostnaderna, eftersom det på längre sikt urholkar kommunernas ekonomi.

Enligt kommunallagens bestämmelser ska fullmäktige i budgeten ange finansiella mål och verksamhetsmål som har betydelse för god ekonomisk hushållning. Revisorerna ska bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de av fullmäktige beslutade målen.

Sammantaget bedömde kommunstyrelsen måluppfyllelsen vara god och att kommunen och koncernen uppfyllde kriterierna för god ekonomisk hushållning.

Grundat på vår översiktliga granskning av årsredovisningen hade det inte framkommit några omständigheter som gav oss anledning att ifrågasätta det återrapporterade

resultatet gällande de finansiella målen och verksamhetsmålen. Vår bedömning var att resultatet var förenligt med de finansiella målen och i allt väsentligt förenligt med de verksamhetsmässiga målen.

Årets balanskravsresultat uppgick till 0,0 mnkr efter användning av medel från resultatutjämningsreserven med 21,2 mnkr för att täcka det negativa resultatet. Vi bedömde, utifrån redovisningen av balanskravsresultatet i årsredovisningen, att det lagstadgade balanskravet uppfylldes.

Som en ytterligare iakttagelse noterades att den presenterade balanskravsutredningen i årsredovisningen inte följde den uppställning som exemplifieras av RKR R15 och att den inte hade justerats efter påpekande.

## Granskning av delårsrapport 2025-08-31

Med reservation för redovisningen av leasingkontrakt framkom vid granskningen inte annat än att delårsrapporten i allt väsentligt hade upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning. Bedömningen var att de prognostiserade resultaten för helåret var förenliga med såväl de finansiella målen som verksamhetsmålen, och att delårsrapporten därmed låg till grund för kommunfullmäktiges analys och bedömning av resultatet.

## Grundläggande granskning av kommunstyrelsen och nämnder

Azets Revision & Rådgivning AB fick av oss förtroendevalda revisorer i uppdrag att göra en grundläggande granskning av kommunens nämnder och styrelse. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025.

Syftet med granskningen var att översiktligt bedöma om styrelse och nämnder hade en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte var att kommunstyrelsen och granskade nämnder i allt väsentligt hade skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Utifrån resultatet av granskningen rekommenderades kommunstyrelsen och granskade nämnder att införa tydliga riskvärden och ansvariga befattningar i internkontrollplanerna, utvidga bruttorisklistan till att omfatta alla relevanta riskområden samt bedöma samtliga upptagna risker i bruttorisklistan för att säkerställa att de risker som krävde åtgärder fördes över till internkontrollplanen och följdes upp.

Därutöver rekommenderades socialnämnden och vård- och omsorgsnämnden att vidta fler åtgärder för att verksamheten skulle bedrivas inom beslutade ekonomiska ramar samt att efterfråga en tydligare uppföljning av vidtagna åtgärder för att kunna utvärdera deras effekter på ekonomin.

# Fördjupade granskningar och uppföljning av tidigare granskning

Följande har genomförts under 2025:

- Granskning avseende kommunens förebyggande arbete och åtgärder vid hot och våld
- Granskning av it-support
- Granskning av kompetensförsörjning
- Granskning av långsiktig finansiell planering utifrån demografisk utveckling
- Granskning av arbetet mot otillåten påverkan
- Granskning av socialnämndens samverkansarbete
- Granskning av styrning och uppföljning av trygghet och studiero
- Granskning av valnämnden
- Granskning av ärendeprocessen

I det följande lämnas sammanfattningar av respektive granskning.

## Granskning avseende kommunens förebyggande arbete och åtgärder vid hot och våld

KPMG AB fick i uppdrag av oss förtroendevalda revisorer att genomföra en översiktlig granskning av kommunens förebyggande arbete mot hot och våld samt vilka åtgärder som vidtogs om hot och våld uppstod mot anställda eller förtroendevalda. Syftet med granskningen var att översiktligt granska om kommunstyrelsen bedrev ett tillräckligt arbete med att förebygga, hindra och hantera hot och våld mot anställda och förtroendevalda. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025.

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte var att kommunstyrelsen endast delvis bedrev ett tillräckligt arbete med att förebygga, hindra och hantera hot och våld mot anställda och förtroendevalda. Granskningen visade att kommunen hade styrdokument och arbetssätt på plats i huvudsak vad gällde tjänstepersoner, men att dokumentation, arbetssätt och stöd för förtroendevalda inte var tillräckligt utvecklade.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderades kommunstyrelsen att bland annat tydliggöra och stärka stödet till förtroendevalda, ta fram styrande och stödjande underlag för området samt säkerställa att incidenter mot förtroendevalda statistikfördes och följdes upp.

## Granskning av it-support

KPMG AB fick i uppdrag av oss förtroendevalda revisorer att granska kommunens it-support. Syftet med granskningen var att bedöma om it-stödet i kommunen var

ändamålsenligt och bedrevs på ett effektivt sätt. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025.

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte var att it-stödet endast delvis var ändamålsenligt utformat och bedrevs på ett effektivt sätt. Granskningen visade bland annat att ansvar och gränsdragning mellan olika supportnivåer inte var tillräckligt tydliga, att centrala rutiner inte var fullt ut implementerade samt att uppföljningen av exempelvis kundnöjdhet, responstider och andra nyckeltal var otillräcklig.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderades kommunstyrelsen att bland annat förtydliga ansvar och roller inom it-supporten, stärka incident- och problemhanteringen, utveckla rutiner för prioritering och eskalering av ärenden samt säkerställa en mer systematisk uppföljning av verksamheten.

## Granskning av kompetensförsörjning

Azets Revision & Rådgivning AB fick i uppdrag av oss förtroendevalda revisorer att granska kommunens personal- och kompetensförsörjning. Syftet med granskningen var att bedöma om kommunstyrelsen, socialnämnden, bygglovs- och tillsynsnämnden samt natur- och stadsmiljönämnden hade en tillfredsställande ledning, styrning och uppföljning av personal- och kompetensförsörjningen som ledde till att kommunen var en attraktiv arbetsgivare. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025.

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte var att kommunstyrelsen, socialnämnden, bygglovs- och tillsynsnämnden samt natur- och stadsmiljönämnden i allt väsentligt hade en tillfredsställande ledning, styrning och uppföljning av personal- och kompetensförsörjningen. Samtidigt visade granskningen att styrningen inte var tillräckligt formaliserad, bland annat eftersom den kommunövergripande strategin saknade politiskt beslut och uppföljningen av åtgärdernas effekter behövde utvecklas.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderades kommunstyrelsen att formellt fastställa den kommunövergripande strategin för kompetensförsörjning, tydliggöra processen för förvaltningarnas och bolagens arbete samt stärka analysen av genomförda åtgärders effekter. Därutöver rekommenderades natur- och stadsmiljönämnden att säkerställa att nämndens mål och indikatorer harmoniserade med kommunfullmäktiges ambitionsnivå, och bygglovs- och tillsynsnämnden samt natur- och stadsmiljönämnden att hålla kompetensförsörjningsplanen aktuell.

## Uppföljning av granskning av kompetensförsörjning år 2022-2024

Azets Revision & Rådgivning fick i uppdrag av oss förtroendevalda revisorer att följa upp tidigare lämnade rekommendationer i granskningen av kommunens kompetensförsörjning år 2022 och 2024. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025.

Syftet med granskningen var att bedöma om kommunstyrelsen och nämnderna i Huddinge kommun har omhändertagit de av revisionen lämnade rekommendationerna i tidigare granskning år 2022 och 2024. Flera av de lämnade rekommendationerna i de ovannämnda granskningarna av kompetensförsörjningen inom Huddinge kommun

omhändertogs av 2025 års granskning. För resten av rekommendationerna gjordes följande bedömning:

#### Uppföljning av granskningen 2022

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte var att kommunstyrelsen endast delvis har omhändertagit de av revisionen lämnade rekommendationerna i tidigare granskning år 2022. Vidare är vår bedömning att nämnderna har omhändertagit revisionens lämnade rekommendationer i tidigare granskning år 2022.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderades kommunstyrelsen att säkerställa att framtagandet av ett arbetsgivarvarumärke genomförs i enlighet med angiven aktivitet i kommunstyrelseförvaltningens arbetsplan.

#### Uppföljning av granskningen 2024

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte var att kommunstyrelsen och de nämnder som berördes av granskningen hade omhändertagit de rekommendationer som revisionen lämnade i den tidigare granskningen 2024.

### Granskning av långsiktig finansiell planering utifrån demografisk utveckling

Azets Revision & Rådgivning AB fick i uppdrag av oss förtroendevalda revisorer att granska kommunens arbete med långsiktig finansiell planering utifrån demografisk utveckling. Syftet med granskningen var att bedöma om kommunen har en långsiktig finansiell planering och om den tar tillräckliga hänsyn till de demografiska förändringar som väntas de närmast kommande tio åren. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025.

Den samlade bedömning utifrån granskningens syfte var att kommunens långsiktiga finansiella planering i allt väsentligt var ändamålsenligt och tog hänsyn till de demografiska förändringarna som väntas de närmsta kommande tio åren.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderades kommunstyrelsen att utveckla resursfördelningsmodellen så att den i större utsträckning beaktar förändringar i åldersstruktur och andra behovsdrivande demografiska faktorer, utöver förändringar i invånarantal. Vidare rekommenderades kommunstyrelsen att upprätta ett samlat dokument som beskriver de gemensamma planeringsförutsättningarna för kommunen.

### Granskning av arbetet mot otillåten påverkan

Azets Revision & Rådgivning AB fick i uppdrag av oss förtroendevalda revisorer att granska kommunens rutiner och arbete mot otillåten påverkan. Syftet med granskningen var att bedöma om kommunstyrelsen hade säkerställt en ändamålsenlig styrning och en tillräcklig intern kontroll för att minska riskerna med otillåten påverkan. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025.

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte var att kommunstyrelsen i allt väsentligt hade säkerställt en ändamålsenlig styrning och en tillräcklig intern styrning och kontroll för att minska riskerna med otillåten påverkan. Granskningen visade samtidigt att det fanns brister i dokumentation och arbetssätt vad gällde förtroendevalda, att det saknades fastställd riktlinje för visselblåsarfunktionen samt att ansvar och former för uppföljning av vissa styrdokument behövde tydliggöras.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderades kommunstyrelsen att se över och aktualisera styrdokumenterna på området, tydliggöra ansvar och former för uppföljning, säkerställa att riskanalyser genomfördes i alla verksamheter samt att löpande systematisk riskhantering bedrevs i enlighet med gällande regelverk.

## Granskning av socialnämndens samverkansarbete

Revision & Rådgivning fick i uppdrag av oss förtroendevalda revisorer att genomföra en granskning avseende socialnämndens samverkansarbete. Syftet med granskningen var att översiktligt bedöma om socialnämnden bedrev samverkan på ett ändamålsenligt sätt. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025.

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte var att socialnämnden endast delvis bedrev samverkan på ett ändamålsenligt sätt. Granskningen visade att samverkan var ett genomgående inslag i verksamheten och att det fanns organisatoriska förutsättningar för samverkan, men också att det saknades en övergripande strategi, att dokumentationen kring initiering och uppföljning behövde stärkas samt att rapporteringen till nämnden kunde utvecklas.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderades socialnämnden att säkerställa att samverkan med externa aktörer formaliserades genom avtal eller överenskommelser, att handlingsplaner för samverkan i projektform hölls aktuella, att en övergripande strategi för samverkan togs fram samt att dokumentation, uppföljning och rapportering utvecklades.

## Granskning av styrning och uppföljning av trygghet och studiero

Azets Revision & Rådgivning AB fick i uppdrag av oss förtroendevalda revisorer att granska grundskolenämndens styrning och uppföljning av trygghet och studiero. Syftet med granskningen var att bedöma om grundskolenämndens styrning av grundskolan var ändamålsenlig vad gällde krav på trygg skolmiljö och studiero. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025.

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte var att grundskolenämndens styrning i allt väsentligt var ändamålsenlig vad gällde krav på trygg skolmiljö och studiero.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderades grundskolenämnden att säkerställa att skolenheternas ordningsregler var uppdaterade och beslutade av rektor, att regelbundet följa upp att skolenheternas lokaler utgjorde goda lärmiljöer samt att stärka uppföljningen och analysen inom det systematiska kvalitetsarbetet, bland annat avseende skillnader mellan flickor och pojkar samt mellan olika skolenheter.



## Granskning av valnämnden

Azets Revision & Rådgivning AB fick i uppdrag av oss förtroendevalda revisorer att granska valnämndens arbete inför valet. Syftet med granskningen var att bedöma om valnämnden genom styrning, uppföljning och kontroll hade säkerställt ett ändamålsenligt arbete inför valet. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025.

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte var att det fanns en tydlig organisation och plan för valets genomförande, men att det endast delvis fanns ändamålsenligt utformade riktlinjer och rutiner för valet.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderades valnämnden att genomföra internkontroll enligt anvisningar i reglementet för internkontroll, besluta om delårsbokslut och årsbokslut enligt riktlinjer för god ekonomisk hushållning, ändra delegationsordningen så att det framgick vem som var behörig att utse attestanter samt att öka delaktigheten i uppföljningen av valets genomförande.

## Granskning av ärendeprocessen

Azets Revision & Rådgivning AB fick i uppdrag av oss förtroendevalda revisorer att översiktligt granska kommunens rutiner kring ärendeprocessen. Syftet med granskningen var att bedöma om kommunstyrelsen hade en ändamålsenlig ärendeprocess. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025.

Den samlade bedömningen utifrån granskningens syfte var att kommunstyrelsens ärendeprocess i allt väsentligt var ändamålsenligt utformad. Granskningen visade samtidigt att det fanns vissa förbättringsområden, bland annat vad gällde reglemente, mallar, utbildning i jävsregler, längden på tjänsteutlåtanden samt kvalitetskontroll av protokoll.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderades kommunstyrelsen att bland annat revidera gemensamt reglemente för styrelse och nämnder, förtydliga handböcker och mallar, stärka utbildningen i jävsregler, överväga att ta fram en handbok för förtroendevalda samt förbättra kvalitetskontrollen av protokoll och efterlevnaden av rekommendationer kring tjänsteutlåtandenas längd.

## Sammanställning över valda lekmannarevisorer

Sammanställning över lekmannarevisorer i kommunala bolag:

Bolag	Lekmannarevisor	Suppleant
Huge Bostäder AB	Claes-Johan Bonde	Marie Fors
Huddinge Samhällsfastigheter AB	Claes-Johan Bonde	Åke Wickberg
SRV Återvinning AB	Christian Ottosson	
Söderenergi AB	Christian Ottosson	Lars-Erik Hildoff

Södertörns Energi AB	Christian Ottosson	Claes-Johan Bonde
Södertörns Fjärrvärme AB	Christian Ottosson	Claes-Johan Bonde

Granskningsrapporter för bolagen bifogas revisionsberättelsen.

## Sammanställning över utsedda revisorer i gemensamma nämnder och förbund

Nämnd/Förbund	Revisor
Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem	Marie Fors
Södertörns brandförsvarsförbund	Ingen revisor från Huddinge kommun
Södertörns överförmyndarnämnd	Ingen revisor från Huddinge kommun

Granskningen av den gemensamma nämnden Södertörns överförmyndarnämnd har utförts av Haninge kommun med stöd av sakkunnigt biträde.

Huddinge den 17 april 2026

Claes-Johan Bonde

Marie Fors

Fredrik Fischer

Christian Ottosson

Åke Wickberg

Lars-Erik Hildoff

Arne Tärnblom

# UNDERSKRIFTSSIDA

---

**Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska  
underskrifter:**

